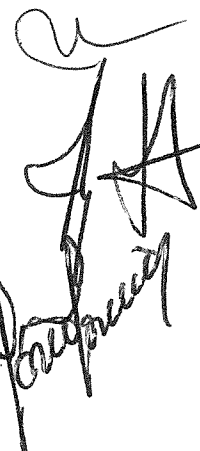




**Santa Casa da
Misericórdia de
Cuba**

**Conta de Exploração
Previsional
Orçamento de Investimentos**

Ano: 2025



Índice

Nota Introdutória	2/3
Órgãos Sociais	4
Enquadramento institucional	5/6
Missão, Visão, Valores	6/7
Orçamento	8
• Orçamento geral	9
• Orçamento por sector de actividade	10
• Orçamento: Terceira Idade	11
• Orçamento: Infância e Juventude	12
• Orçamento: Administração	13
• Orçamento: Farmácia e Postos Farmacêuticos	14
Demonstração de resultados previsionais	15
Orçamento de Investimentos	16
Memória Justificativa	17/27

1. Nota Introdutória

A Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Cuba, no cumprimento de um imperativo legal e estatutário, vem submeter à apreciação e deliberação da Assembleia Geral o Plano de Atividades e o Orçamento de Exploração Previsional para o ano de **2025**.

Este documento é norteado pelos princípios orientadores que esta Misericórdia sempre se tem pugnado e que implementa na sua prática diária em ordem às 14 Obras de Misericórdia, com as necessárias adaptações que os tempos de hoje e os novos desafios nos colocam à sua prática.

Mantendo-se inalterada a Missão da Santa Casa da Misericórdia de Cuba, fundamentada nas Obras de Misericórdia, sintetizamos as linhas de ação subjacentes a todas as áreas de intervenção:

- ✓ Preocupação no cuidar dos mais frágeis;
- ✓ Sustentabilidade nas atividades desenvolvidas;
- ✓ Particular atenção às novas problemáticas, para que a nossa intervenção se revista numa verdadeira resposta.

No tempo que, ainda, vivemos temos vindo a ser abalados por uma crise a nível global com a consequência de que as incertezas e desafios que a mesma nos coloca na defesa da nossa comunidade, com principal ênfase para os nossos utentes e colaboradores leva-nos a manter o fio condutor que tem norteado a nossa ação.

Para fazer face aos seus objetivos, a Misericórdia de Cuba conta com a sua equipa de colaboradores, distribuídos pelas diferentes respostas sociais, que diariamente prestam cuidados aos nossos utentes e a todos aqueles que nos procuram.

Numa perspetiva de responsabilidade social, a gestão equilibrada e sustentada dos recursos, é, também e de acordo com os meios disponíveis, a base que sustenta esta proposta que continua a apostar nas boas práticas de intervenção.

Hoje, como no passado, privilegiamos uma gestão equilibrada e sustentada dos recursos – físicos, financeiros e humanos -, as boas práticas de intervenção, a inovação social e a humanização dos serviços, para além da necessária adequação das condições das nossas respostas a uma legislação cada vez mais exigente, que, tal como a Instituição, defende o aumento do bem-estar e da qualidade de vida dos utentes. Por isso, continuamos a perspetivar as necessidades de modernização, ampliação e conservação das nossas respostas sociais e do nosso património.

Este Orçamento traduz o trabalho que se tem que levar a cabo, no dia-a-dia, na Instituição procurando, sempre, o bem-estar dos nossos utentes e daqueles que com eles lidam, sem descurarmos que os recursos disponíveis são cada vez mais limitados.

Tentaremos dentro do possível, a contenção de despesas, procurando novas soluções com vista a conseguir uma boa política de compras, bem como sensibilizar todos os colaboradores, procurando que os mesmos tenham uma utilização mais racional e eficiente dos equipamentos.

Os Planos e Orçamentos organizam-se de acordo com os objetivos de ação. Se, por um lado, o Plano de Atividades, condiciona as opções do Orçamento, por outro lado, o Orçamento condiciona as opções do Plano de Atividades.

Em continuidade, trata-se de documentos que explanam, para **2025**, a forma de funcionamento e de otimização dos recursos disponíveis.

Handwritten signatures and initials in the right margin, including a large signature that appears to be 'D. H. H.' and another signature below it.

2. Órgãos Sociais

(Mandato: Triénio 2024/2027)

Mesa da Assembleia Geral

Presidente	Helena Sofia Pereira Ferreira Lança
Vogal	Maria Margarida Caeiro Vasco
Vogal	Ana Maria Neves Sota Carvalho Ildefonso
Vogal	Artemisa de Jesus Piçarra Nobre

Mesa Administrativa

Provedor	Francisco António Galinha Orelha
Vice -Provedor	Maria José Ferreira Chaveiro Espinho Cravinho
Secretário	Paula Maria Mourata Caeiro
Tesoureiro	Francisco Manuel Carapuça Fitas
Mesário	Mário José Parreira Moreira
Suplente	Manuel Afonso Túbal
Suplente	Paula Cristina Estevens Soeiro Moreira
Suplente	Carlos Alberto Carraça Vieira

Definitório ou Conselho Fiscal

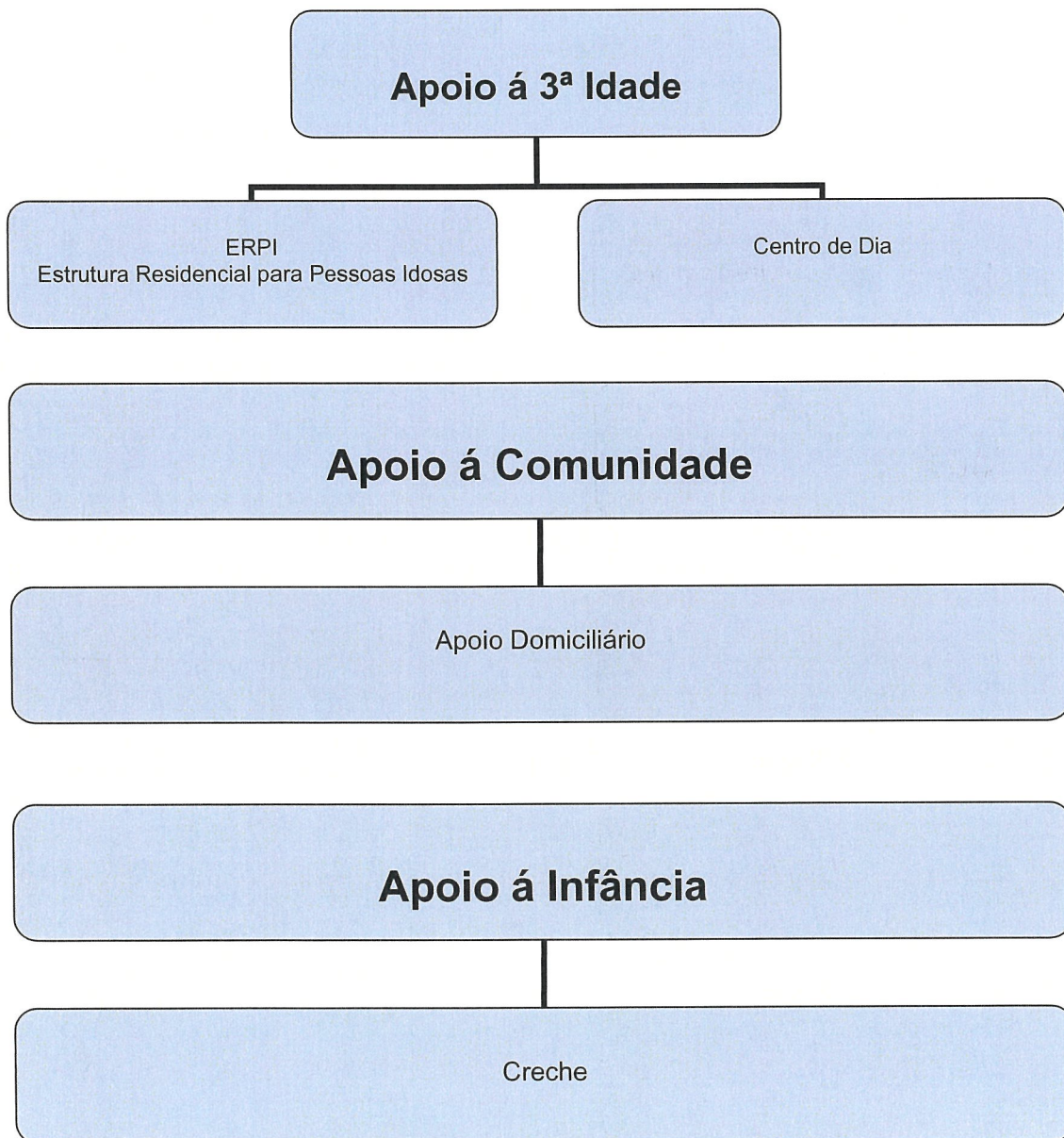
Presidente	Ana Raquel Ganhão das Dores Soudo
Vice Presidente	Hugo Samuel Alves Simão
Secretário	Maria Teresa Cardeira Vargas
Suplente	Maria Francisca Caeiro Piedade
Suplente	Maria Joaquina Lucas Borges Félix
Suplente	Francisco José Pires Cardeira

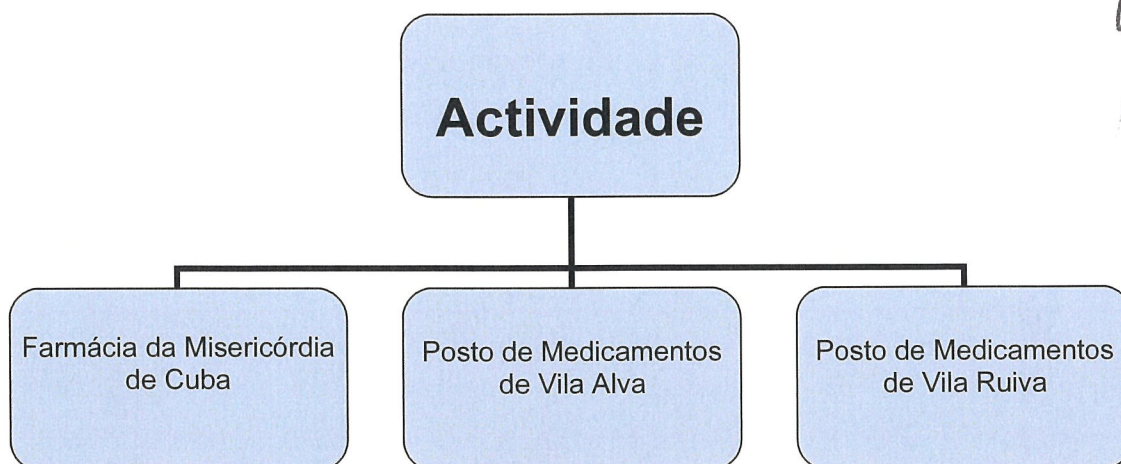
[Handwritten signatures and initials]

3. Enquadramento institucional

A Santa Casa da Misericórdia de Cuba é uma Instituição Particular de Solidariedade Social cuja actividade principal se centra na acção social prestada a clientes de diversas faixas etárias, de crianças a idosos, através das suas respostas sociais.

A saber:





A Santa Casa da Misericórdia Cuba tem os seguintes Acordos de Cooperação celebrados com o Instituto da Segurança Social, IP – Centro Distrital de Beja, conforme o quadro seguinte:

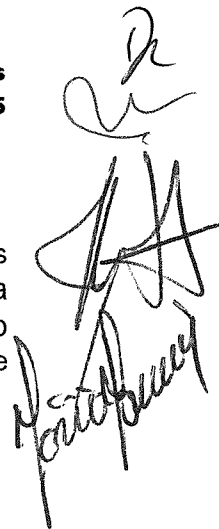
Acordos de Cooperação Instituto da Segurança Social, IP - Centro Distrital de Beja						
Resposta social	Tipo de Acordo	Data de celebração do Acordo	Data da última revisão	Capacidade	Nº de Utentes abrangidos	Vagas cativas Segurança Social
ERPI	Típico	28/06/1999	03/10/2019	81	58	6
Centro de Dia	Típico	26/06/1989	01/10/2019	15	5	0
Apoio Domiciliário	Típico	25/02/2002	07/02/2019	50	20	0
Creche	Típico	18/04/1984	27/05/2022	54	43	0

4. Missão, Visão e Valores

Os princípios que norteiam esta Instituição estão assentes nos seguintes pilares de actuação:

- **Missão** – norteada pelos princípios cristãos apoiar toda e qualquer pessoa, através de um serviço de qualidade. A Instituição procura dinamizar as respostas sociais existentes e dotá-las de condições de modo a bem servir a comunidade, com humanidade e numa perspectiva de solidariedade social, em harmonia com o espírito tradicional do seu Compromisso.

- **Visão** – ser um modelo de referência ao nível da prestação de cuidados sociais de qualidade, assegurando a satisfação das necessidades da comunidade, diversificando as respostas sociais e promovendo uma cultura de excelência junto de todos os parceiros, colaboradores e clientes.
- **Valores**
 - Garantir a igualdade dos serviços prestados, independentemente da condição económica, social, religiosa ou cultural;
 - Assegurar o respeito pela dignidade humana, salvaguardando os direitos dos clientes, nomeadamente no que concerne á sua identidade e privacidade;
 - Facilitar e incentivar a participação da família enquanto elemento determinante da relação humanizada, na definição e desenvolvimento do plano individual do cliente;
 - Incentivar e apoiar os clientes dentro do seu enquadramento social e comunitário;
 - Actuar sempre com rigor e transparência de forma a viabilizar os objectivos da Misericórdia.

Handwritten signature and stamp in the top right corner. The signature is in black ink and appears to be 'D. ...'. Below it is a circular stamp with a signature inside, possibly 'D. ...'.

Dr
Lu
João Pereira



ERPI



Centro Infantil



Farmácia

ORÇAMENTO 2025

Conta de Exploração Previsional e Orçamento de Investimentos
2025

ORÇAMENTO GERAL

Contas	Realizado 2022	Realizado 2023	Orçamento 2024	Orçamento 2025
Vendas e serviços prestados	1 779 198,51	1 895 021,30	2 044 203,00	2 123 882,87
Vendas	1 128 574,11	1 180 073,61	1 254 811,51	1 324 501,23
Prestações de serviços	650 624,40	714 947,69	789 391,49	799 381,64
Matriculas e mensalidades	644 609,82	704 647,69	769 191,49	777 181,64
Outras	6 014,58	10 300,00	20 200,00	22 200,00
Subsídios, doações e legados á exploração	791 938,94	764 980,54	769 597,01	852 387,79
ISS, IP - CDistrital de Beja	690 804,13	717 603,59	754 597,01	837 387,79
Outras	101 134,81	47 376,95	15 000,00	15 000,00
Variação nos inventários da produção	0,00	0,00	0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade	0,00	0,00	0,00	0,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-1 010 886,71	-945 000,00	-1 026 000,00	-1 040 000,00
Fornecimentos e serviços externos	-383 666,65	-371 950,00	-375 800,00	-386 300,00
Subcontratos	0,00	0,00	0,00	0,00
Energia e fluidos	-181 900,35	-148 500,00	-142 000,00	-144 000,00
Outros	-201 766,30	-223 450,00	-233 800,00	-242 300,00
Gastos com pessoal	-1 200 657,26	-1 307 071,22	-1 388 349,90	-1 556 375,02
Remunerações certas	-722 786,95	-811 400,04	-855 043,44	-889 015,56
Remunerações adicionais	-224 006,97	-234 454,36	-256 678,24	-376 047,88
Formação profissional	0,00	0,00	0,00	0,00
Pensões	0,00	0,00	0,00	0,00
Encargos sobre remunerações	-210 695,30	-231 996,82	-246 908,22	-256 811,58
Seguros de acidentes de trabalho e doe prof	-21 213,05	-22 500,00	-24 000,00	-26 500,00
Outros custos com o pessoal	-21 954,99	-6 720,00	-5 720,00	-8 000,00
Ajustamentos de inventário (perdas/reversões)	0,00	0,00	0,00	0,00
Imparidades de dívidas a receber (perdas/reversões)	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisões específicas (aumentos/reduções)	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras imparidades (perdas/reversões)	0,00	0,00	0,00	0,00
Aumentos/reduções de justo valor	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros rendimentos e ganhos	63 908,80	57 092,36	62 392,36	93 892,36
Outros gastos e perdas	-37 993,14	-26 500,00	-28 500,00	-30 000,00
Resultl antes de depreciações, gastos de financiamento e impos	1 842,49	66 572,98	57 542,47	57 488,00
Gastos/reversões de depreciação e amortização	-44 972,67	-51 049,47	-48 522,40	-52 149,29
Result operacional (antes de gastos de financiamento e imposto	-43 130,18	15 523,51	9 020,07	5 338,71
Juros e rendimentos similares obtidos	27,88	500,00	200,00	1 000,00
Juros e gastos similares suportados	-2 223,28	-2 120,00	-3 286,00	-3 050,00
Resultado antes de impostos	-45 325,58	13 903,51	5 934,07	3 288,71
Imposto sobre o rendimento do período	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado liquido do exercício	-45 325,58	13 903,51	5 934,07	3 288,71

(Por resposta social/atividade)

TERCEIRA IDADE			INFAN E JUVENT	ATIVIDADE	
ERPI	C Dia	Ap. Domic	Creche	Farmácia	Adm
738 849,39	25 091,92	29 240,33	0,00	1 330 701,23	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	1 324 501,23	0,00
738 849,39	25 091,92	29 240,33	0,00	6 200,00	0,00
662 385,69	25 091,92	29 240,33	0,00	0,00	0,00
76 463,70	0,00	0,00	0,00	6 200,00	0,00
417 652,11	10 207,51	86 576,86	322 951,31	0,00	15 000,00
417 652,11	10 207,51	86 576,86	322 951,31	0,00	0,00
0	0,00	0,00	0,00	0,00	15 000,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
-184 069,00	-7 774,00	-25 438,00	-12 719,00	-810 000,00	0,00
-312 650,00	-2 900,00	-4 850,00	-14 200,00	-20 800,00	-30 900,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
-129 500,00	-1 450,00	-3 800,00	-4 000,00	-3 500,00	-1 750,00
-183 150,00	-1 450,00	-1 050,00	-10 200,00	-17 300,00	-29 150,00
-1 042 837,96	-17 035,80	-112 181,64	-223 944,80	-160 374,82	0,00
-574 630,80	-10 753,20	-67 356,00	-142 086,72	-94 188,84	0,00
-273 278,00	-3 071,00	-23 631,86	-39 757,46	-36 309,56	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
-171 503,23	-2 785,98	-18 212,60	-36 989,50	-27 320,27	0,00
-17 993,83	-327,16	-2 290,12	-3 925,93	-1 962,96	0,00
-5 432,10	-98,46	-691,06	-1 185,19	-593,19	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14 604,21	335,57	1 342,28	2 885,90	1 500,00	73 224,40
0,00	0,00	0,00	0,00	-25 000,00	-5 000,00
-368 451,25	7 925,20	-25 310,17	74 973,41	316 026,41	52 324,40
-35 969,74	0,00	0,00	-9 670,44	-3 050,99	-3 458,12
-404 420,99	7 925,20	-25 310,17	65 302,97	312 975,42	48 866,28
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 000,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3 050,00
-404 420,99	7 925,20	-25 310,17	65 302,97	312 975,42	46 816,28
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
-404 420,99	7 925,20	-25 310,17	65 302,97	312 975,42	46 816,28

**ORÇAMENTO
(sector: Terceira Idade)**

TERCEIRA IDADE	Realizado 2022	Realizado 2023	Orçamento 2024	Orçamento 2025
Vendas e serviços prestados	605 150,42	664 797,82	755 593,52	793 181,64
Vendas	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestações de serviços	605 150,42	664 797,82	755 593,52	793 181,64
Matriculas e mensalidades	565 707,96	613 340,01	657 217,73	716 717,94
Outras	39 442,46	51 457,81	98 375,79	76 463,70
Subsídios, doações e legados á exploração	473 546,97	427 724,76	455 249,75	514 436,48
ISS, IP - CDistrital de Beja	403 075,07	427 724,76	455 249,75	514 436,48
Outras	70 471,90	0,00	0,00	0,00
Variação nos inventários da produção	0,00	0,00	0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade	0,00	0,00	0,00	0,00
Custo das mercad vendas e das mat consumidas	-202 363,01	-223 250,00	-213 500,00	-217 281,00
Fornecimentos e serviços externos	-276 831,65	-295 500,00	-308 300,00	-320 400,00
Subcontratos		0,00	0,00	0,00
Energia e fluidos	-119 144,05	-133 750,00	-133 250,00	-134 750,00
Outros	-157 687,60	-161 750,00	-175 050,00	-185 650,00
Gastos com pessoal	-829 248,64	-947 924,90	-1 011 368,99	-1 172 055,40
Remunerações certas	-491 975,93	-574 280,02	-607 285,98	-652 740,00
Remunerações adicionais	-156 397,95	-183 184,34	-201 645,34	-299 980,86
Formação profissional		0,00	0,00	0,00
Pensões		0,00	0,00	0,00
Encargos sobre remunerações	-144 178,43	-167 908,84	-179 385,97	-192 501,81
Seguros de acidentes de trabalho e doe prof	-15 061,25	-17 436,71	-18 936,71	-20 611,11
Outros custos com o pessoal	-21 635,08	-5 114,99	-4 114,99	-6 221,62
Ajustamentos de inventário (perdas/reversões)	0,00	0,00	0,00	0,00
Imparidades de dividas a receber ((perdas/reversões)	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisões especificas (aumentos/reduções)	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras imparidades (perdas/reversões)	0,00	0,00	0,00	0,00
Aumentos/reduções de justo valor	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros rendimentos e ganhos	16 362,98	12 815,18	16 282,06	16 282,06
Outrs gastos e perdas	-4 923,82	0,00	0,00	0,00
Result antes de depreciações, gastos de financiam e imp	-218 306,75	-361 337,14	-306 043,66	-385 836,22
Gastos/reversões de depreciação e amortização	-31 830,40	-37 262,62	-34 232,01	-35 969,74
Result operacional (antes de gastos de financiam e imp	-250 137,15	-398 599,76	-340 275,67	-421 805,96
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00	0,00	0,00	0,00
Juros e gastos similares suportados	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado antes de impostos	-250 137,15	-398 599,76	-340 275,67	-421 805,96
Imposto sobre o rendimento do período	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado liquido do exercício	-250 137,15	-398 599,76	-340 275,67	-421 805,96

ORÇAMENTO
(Sector: Infância e Juventude)

INFÂNCIA E JUVENTUDE	Realizado 2022	Realizado 2023	Orçamento 2024	Orçamento 2025
Vendas e serviços prestados	39 459,40	44 349,87	27 597,97	0,00
Vendas	0	0	0	0
Prestações de serviços	39 459,40	44 349,87	27 597,97	0,00
Matriculas e mensalidades	39 459,40	44 349,87	27 597,97	
Outras	0	0	0	0
Subsídios, doações e legados á exploração	170 605,06	289 878,83	299 347,26	322 951,31
ISS, IP - CDistrital de Beja	170 605,06	289 878,83	299 347,26	322 951,31
Outras	0	0	0	0
Variação nos inventários da produção	0	0	0	0
Trabalhos para a própria entidade	0	0	0	0
Custo das mercad vendas e das mat consumidas	-14 335,63	-11 750,00	-12 500,00	-12 719,00
Fornecimentos e serviços externos	-11 813,53	-21 500,00	-16 300,00	-14 200,00
Subcontratos	0	0	0	
Energia e fluidos	-4 705,91	-7 000,00	-4 000,00	-4 000,00
Outros	-7 107,62	-14 500,00	-12 300,00	-10 200,00
Gastos com pessoal	-159 962,87	-166 203,30	-190 542,15	-223 944,80
Remunerações certas	-106 502,27	-112 343,71	-128 696,81	-142 086,72
Remunerações adicionais	-20 883,56	-20 723,96	-24 089,46	-39 757,46
Formação profissional	0	0	0	0
Pensões	0	0	0	0
Encargos sobre remunerações	-28 411,19	-29 451,09	-34 071,34	-36 989,50
Seguros de acidentes de trabalho e doe prof	-4 030,48	-3037,97	-3 037,97	-3 925,93
Outros custos com o pessoal	-135,37	-646,57	-646,57	-1185,19
Ajustamentos de inventário (perdas/reversões)	0	0	0	0
Imparidades de dividas a receber ((perdas/reversões)	0	0	0	0
Provisões (aumentos/reduções)	0	0	0	0
Provisões especificas (aumentos/reduções)	0	0	0	0
Outras imparidades (perdas/reversões)	0	0	0	0
Aumentos/reduções de justo valor	0	0	0	0
Outros rendimentos e ganhos	5706,63	1552,78	2885,9	2885,9
Outrs gastos e perdas	0	0	0	0
Resultados antes de depreciações, gastos de financiame	29 659,06	136 328,18	110 488,98	74 973,41
Gastos/reversões de depreciação e amortização	-4 260,56	-9 800,29	-9 768,86	-9 670,44
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento	25 398,50	126 527,89	100 720,12	65 302,97
Juros e rendimentos similares obtidos	0	0	0	0
Juros e gastos similares suportados	0	0	0	0
Resultado antes de impostos	25 398,50	126 527,89	100 720,12	65 302,97
Imposto sobre o rendimento do período	0	0	0	0
Resultado liquido do exercício	25 398,50	126 527,89	100 720,12	65 302,97

ORÇAMENTO
(Sector: Administração)

ADMINISTRAÇÃO	Realizado 2022	Realizado 2023	Orçamento 2024	Orçamento 2025
Vendas e serviços prestados	0,00	0,00	0,00	0,00
Vendas	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestações de serviços	0,00	0,00	0,00	0,00
Matriculas e mensalidades	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras	0,00	0,00	0,00	0,00
Subsídios, doações e legados á exploração	30 186,91	47 376,95	15 000,00	15 000,00
ISS, IP - CDistrital de Beja	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras	30 186,91	47 376,95	15 000,00	15 000,00
Varição nos inventários da produção	0,00	0,00	0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade	0,00	0,00	0,00	0,00
Custo das mercad vendidas e das matérias cons	0,00	0,00	0,00	0,00
Fornecimentos e serviços externos	-33 214,61	-27 500,00	-30 400,00	-30 900,00
Subcontratos	0,00	0,00	0,00	0,00
Energia e fluidos	-1 080,49	-1 750,00	-1 750,00	-1 750,00
Outros	-32 134,12	-25 750,00	-28 650,00	-29 150,00
Gastos com pessoal	0,00	0,00	0,00	0,00
Remunerações certas	0,00	0,00	0,00	0,00
Remunerações adicionais	0,00	0,00	0,00	0,00
Formação profissional	0,00	0,00	0,00	0,00
Pensões	0,00	0,00	0,00	0,00
Encargos sobre remunerações	0,00	0,00	0,00	0,00
Seguros de acidentes de trablaho e doe prof	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros custos com o pessoal	0,00	0,00	0,00	0,00
Ajustamentos de inventário (perdas/reversões)	0,00	0,00	0,00	0,00
Imparidades de dividas a receber ((perdas/reversõ	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisões especificas (aumentos/reduções)	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras imparidades (perdas/reversões)	0,00	0,00	0,00	0,00
Aumentos/reduções de justo valor	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros rendimentos e ganhos	41 400,53	41 224,40	41 724,40	73 224,40
Outrs gastos e perdas	-9 613,66	-6 000,00	-7 000,00	-5 000,00
Resultados antes de depreciações, gastos de finan	28 759,17	55 101,35	19 324,40	52 324,40
Gastos/reversões de depreciação e amortização	-4 109,07	-637,63	-1 333,92	-3 458,12
Resultado operacional (antes de gastos de financi	24 650,10	54 463,72	17 990,48	48 866,28
Juros e rendimentos similares obtidos	27,88	500,00	200,00	1 000,00
Juros e gastos similares suportados	-2 223,28	-2 120,00	-3 286,00	-3 050,00
Resultado antes de impostos	22 454,70	52 843,72	14 904,48	46 816,28
Imposto sobre o rendimento do período	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado liquido do exercício	22 454,70	52 843,72	14 904,48	46 816,28

ORÇAMENTO
(Sector: Farmácia e Postos Farmacêuticos)

Farmácia	Realizado 2022	Realizado 2023	Orçamento 2024	Orçamento 2025
Vendas e serviços prestados	1 134 588,69	1 185 873,61	1 261 011,51	1 330 701,23
Vendas	1 128 574,11	1 180 073,61	1 254 811,51	1 324 501,23
Prestações de serviços	6 014,58	5 800,00	6 200,00	6 200,00
Matriculas e mensalidades	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras	6 014,58	5 800,00	6 200,00	6 200,00
Subsídios, doações e legados á exploração	0,00	0,00	0,00	0,00
ISS, IP - CDistrital de Beja	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras	0,00	0,00	0,00	0,00
Variação nos inventários da produção	0,00	0,00	0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade	0,00	0,00	0,00	0,00
Custo das mercad vendidas e das matérias consun	-770 051,47	-710 000,00	-800 000,00	-810 000,00
Fornecimentos e serviços externos	-34 275,37	-27 450,00	-20 800,00	-20 800,00
Subcontratos	0,00	0,00	0,00	0,00
Energia e fluidos	-8 541,24	-6 000,00	-3 000,00	-3 500,00
Outros	-25 734,13	-21 450,00	-17 800,00	-17 300,00
Gastos com pessoal	-193 916,84	-192 943,02	-186 438,76	-160 374,82
Remunerações certas	-112 857,77	-124 776,31	-119 060,65	-94 188,84
Remunerações adicionais	-43 850,96	-30 546,06	-30 943,44	-36 309,56
Formação profissional	0,00	0,00	0,00	0,00
Pensões	0,00	0,00	0,00	0,00
Encargos sobre remunerações	-34 902,25	-34 636,89	-33 450,91	-27 320,27
Seguros de acidentes de trablho e doe prof	-2 121,32	-2 025,32	-2 025,32	-1 962,96
Outros custos com o pessoal	-184,54	-958,44	-958,44	-593,19
Ajustamentos de inventário (perdas/reversões)	0,00	0,00	0,00	0,00
Imparidades de dividas a receber ((perdas/reversõ	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisões específicas (aumentos/reduções)	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras imparidades (perdas/reversões)	0,00	0,00	0,00	0,00
Aumentos/reduções de justo valor	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros rendimentos e ganhos	438,66	1 500,00	1 500,00	1 500,00
Outrs gastos e perdas	-23 455,66	-20 500,00	-21 500,00	-25 000,00
Resultados antes de depreciações, gastos de finan	113 328,01	236 480,59	233 772,75	316 026,41
Gastos/reversões de depreciação e amortização	-4 772,26	-3 348,93	-3 187,61	-3 050,99
Resultado operacional (antes de gastos de financi	108 555,75	233 131,66	230 585,14	312 975,42
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00	0,00	0,00	0,00
Juros e gastos similares suportados	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado antes de impostos	108 555,75	233 131,66	230 585,14	312 975,42
Imposto sobre o rendimento do período	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado liquido do exercício	108 555,75	233 131,66	230 585,14	312 975,42

Conta de Exploração Previsional e Orçamento de Investimentos
2025

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAIS
COMPARATIVO 2024 - 2025

CONTA	DESCRIÇÃO	TOTAIS	TOTAIS	VARIAÇÃO	
		Ano 2024	ANO 2025	EM VALOR	EM %
31/61	COMPRAS/CMVMC	1 026 000,00	1 040 000,00	14 000,00	1,36%
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇO EXTERNOS	375 800,00	386 300,00	10 500,00	2,79%
63	GASTOS COM O PESSOAL	1 388 349,90	1 556 375,02	168 025,12	12,10%
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E DE AMORTIZ	48 522,40	52 149,29	3 626,89	7,47%
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	28 500,00	30 000,00	1 500,00	5,26%
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	3 286,00	3 050,00	- 236,00	7,74%
TOTAL DE GASTOS		2 870 458,30	3 067 874,31	197 416,01	-6,43%
71	VENDAS	1 254 811,51	1 324 501,23	69 689,72	5,55%
72	PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	789 391,49	799 381,64	9 990,15	1,27%
75	SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS Á EXPL	769 597,01	852 387,79	82 790,78	10,76%
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	62 392,36	93 892,36	31 500,00	50,49%
79	JUROS, DIVIDENDOS E OUT REND SIMILARES	200,00	1 000,00	800,00	400,00%
TOTAL DE GANHOS		2 876 392,37	3 071 163,02	194 770,65	6,77%
RESULTADO		5 934,07	3 288,71	- 2 645,36	-44,58%

O Orçamento da Santa Casa da Misericórdia de Cuba para o exercício de **2025** prevê um Resultado Líquido (RLE) positivo de 3.288.71€.

Ano: 2025

RUBRICAS		VALOR
ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS		25 000,00 €
Equipamento básico	20 000,00 €	
Equipamento administrativo	5 000,00 €	
Total de Ativos Fixos Tangíveis		25 000,00 €
Total do Investimento		25 000,00 €

Entidades Financiadoras		VALOR
ENTIDADES PUBLICAS		
AUTOFINANCIAMENTO		
Capitais próprios		25 000,00 €
	Total	25 000,00 €

MEMÓRIA JUSTIFICATIVA

Orçamento de Exploração para 2025

0 – Introdução

O orçamento para o ano de **2025** tem por base os valores apurados nos registos contabilísticos das rubricas de rendimentos obtidos e gastos realizados até setembro de 2024 e, ainda, com base em estimativas previstas para o ano de **2025** que foram obtidas de acordo com os objectivos que se pretendem atingir.

Obtida esta informação, o orçamento revela todo um conjunto de métodos estatísticos, medidas e acções a desenvolver e realidades concretas.

Registe-se que, ainda foi tida em consideração a conjuntura económica que o País atravessa e, em particular, a do sector social.

É nosso entendimento que o valor calculado reflecte o plano proposto, cuja quantificação de valores, quando considerados materialmente relevante é acompanhada de elementos explicativos, de forma a tornar mais compreensiva a interpretação do documento.

Indicamos, pois, nos quadros seguintes as rubricas do orçamento para **2025** que merecem maior destaque no todo da Instituição.

1 – Rendimentos

O total de rendimentos previstos para o ano de **2025** é de **3.071.163.02 €** representando, em relação ao ano anterior, um aumento de cerca de 6,77 % (+ 194.770,65 €) com principal incidência nas rubricas que são os principais vectores na obtenção do total de rendimentos na Instituição.

A saber, as **Vendas** com um aumento, em termos nominais, de 69.689,72 € pois os indicadores recolhidos permitem-nos aferir que no ano corrente seja ultrapassado o valor inscrito em orçamento no ano de 2024; as **Prestações de Serviços** apresentam um aumento em relação ao ano anterior a que corresponde a + 9.990,15 € e, ainda, o aumento da actualização das **complicações do Estado** em face do Protocolo de Cooperação para o sector solidário.

Por isso, o aumento previsto deve-se, por um lado, á coerência da Instituição em prever rendimentos que sejam realistas evitando, dessa forma, o empolamento de valores que desvirtuariam o resultado final em termos de prestação de contas.

No quadro seguinte são evidenciadas as contas que contribuíram para a formação total dos Rendimentos.

**Conta de Exploração Previsional e Orçamento de Investimentos
2025**

Conta	2022	2023	2024	2025
	Realizado	Realizado	Previsto	Previsto
71 - Vendas	1 128 574,11 €	1 180 073,61 €	1 254 811,51 €	1 324 501,23 €
72 - Prestações de serviços	650 624,40 €	714 947,69 €	789 391,49 €	799 381,64 €
75 - Subsídios, doações e legados á exploração	791 938,94 €	764 980,54 €	769 597,01 €	852 387,79 €
78 - Outros rendimentos e ganhos	63 908,80 €	57 092,36 €	62 392,36 €	93 892,36 €
79 - Juros, dividendos e outros rendimentos similares	27,88 €	500,00 €	200,00 €	1 000,00 €
	2 635 074,13 €	2 717 594,20 €	2 876 392,37 €	3 071 163,02 €

Verifica-se, pois, conforme quadro abaixo, que são as “**Vendas**” que geram quase metade dos rendimentos totais da Instituição (cerca de 43,13 %).

Conta	2022	2023	2024	2025
	Realizado	Realizado	Previsto	Previsto
71 - Vendas	42,83%	43,42%	43,62%	43,13%
72 - Prestações de serviços	24,69%	26,31%	27,44%	26,03%
75 - Subsídios, doações e legados á exploração	30,05%	28,15%	26,76%	27,75%
78 - Outros rendimentos e ganhos	2,43%	2,10%	2,17%	3,06%
79 - Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00%	0,02%	0,01%	0,03%
	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Para uma melhor análise, apresenta-se, nos quadros seguintes, uma análise mais aprofundada das rubricas com maior peso na previsão total dos rendimentos

1.1 – Vendas

O indicador registado até setembro de 2024 permite-nos considerar que, com a prudência que uma previsão orçamental requer, que as “**Vendas**” a atingir no corrente ano (2024) sejam superiores ao orçamentado pelo que o valor inscrito reflecte essa previsão.

Assim, tendo em conta as estimativas de realização em 2024, previu-se um aumento na ordem de 5,55 %

Vendas			(Em €)
2022	2023	2024	2025
Realizado	Realizado	Previsto	Previsto
1 128 574,11 €	1 180 073,61 €	1 254 811,51 €	1 324 501,23 €

1.2 – Prestações de serviços

Esta componente que inclui as mensalidades da generalidade das respostas sociais foi perspectivada na base dos valores previstos em 2024.

1.2.1 – Número médio de utentes por resposta social

Considerando que o número de utentes está relacionado quer com o espaço físico, quer com os Acordos de Cooperação celebrados com a Segurança Social não se prevê qualquer variação significativa em termos de número médio de utentes nas diversas respostas sociais.

Resposta social	2022	2023	2024	2025
	Realizado	Realizado	Previsto	Previsto
ERPI *	81	81	81	81
Centro de Dia	1	5	5	5
Apoio Domiciliário	26	20	20	20
Creche	32	43	43	54
Totais	140	149	149	160

* Para o cálculo do número médio de utentes nesta resposta social foi tido em consideração os utentes em Acordo (58, conforme Acordo de Cooperação) e os utentes extra-acordo (média de 23).

1.2.2 – Comparticipações dos utentes

A projecção das comparticipações dos utentes nas diversas respostas sociais, foi efectuada de uma forma conservadora, reflectindo o nível de atividade social de 2024 e tendo, por base, o número médio de utentes por resposta social.

As comparticipações dos utentes representam, no total dos rendimentos, 26,03 %.

Resposta social	2022	2023	2024	2025
	Realizado	Realizado	Previsto	Previsto
ERPI	581 953,42 €	632 171,22 €	713 090,26 €	738 849,39 €
Centro de Dia	102,00 €	6 000,00 €	10 769,73 €	25 091,92 €
Apoio Domiciliário	23 095,00 €	26 626,60 €	31 733,53 €	29 240,33 €
Creche	39 459,40 €	44 349,87 €	27 597,97 €	- €
	644 609,82 €	709 147,69 €	783 191,49 €	793 181,64 €
Farmácia	6 014,58 €	5 800,00 €	6 200,00 €	6 200,00 €
	650 624,40 €	714 947,69 €	789 391,49 €	799 381,64 €

1.3– Subsídios á exploração

1.3.1 - Contribuições do ISS

O critério utilizado na projecção da verba orçamentada teve, por base, os Acordos celebrados com a Segurança Social, conforme quadro abaixo

Acordos de Cooperação			
ERPI	C. Dia	A. Dom	Creche
58	5	20	54

Resposta social	Utentes em Acordo	Comp da Seg Social	Total mês	Total ano 2025
ERPI	58	590,74 €	34 262,92 €	411 152,19 €
Centro de Dia	5	170,13 €	850,65 €	10 207,51 €
A. Domiciliário	20	360,74 €	7 214,80 €	86 576,86 €
Creche	0	- €	- €	- €
Compl vagas reservadas Ssocial (média)				6 499,92 €
Compl familiares creche (média)				6 718,24 €
Creche gratuid	54	488,01 €	26 352,76 €	316 233,07 €
			Total	837 387,79 €

O total dos contributos da Segurança Social representa 27.75 % na formação do total de rendimentos.

O aumento preconizado das Comparticipações do Estado deve-se á revisão do Protocolo de Cooperação para o sector solidário.

Resposta social	2022	2023	2024	2025
	Realizado	Realizado	Previsto	Previsto
Lar	351 903,14 €	343 548,22 €	367 477,68 €	417 652,11 €
Centro de Dia	1 489,00 €	8 652,00 €	9 266,29 €	10 207,51 €
Apoio Domiciliário	49 682,93 €	75 524,54 €	78 505,78 €	86 576,86 €
Creche	170 605,06 €	289 878,83 €	299 348,06 €	322 951,31 €
	573 680,13 €	717 603,59 €	754 597,81 €	837 387,79 €
Revisão Acordo Creche				- €
Total				837 387,79 €

1.5– Outros rendimentos e ganhos

Os valores previstos incluem maioritariamente o movimento interno referente às rendas dos prédios (urbanos e rústicos), aos descontos de pronto pagamento obtidos na aquisição de medicamentos na Farmácia, na restituição do IVA – Géneros alimentares e consignação de 0,5 de IRS nos termos da legislação em vigor.

O total de outros rendimentos e ganhos previsto para **2025** é de 93.892,36 € que representam 3,06 % do total de rendimentos.

No quadro seguinte destacam-se as rubricas com maior peso na formação destes “outros rendimentos”.

Outros rendimentos e ganhos		Previsto 2025
Rendimentos suplementares		5 500,00 €
Desc p/pagto obtidos		500,00 €
Rendas e outros rendimentos		60 000,00 €
... Prédios rústicos	32 000,00 €	
... Prédios urbanos	28 000,00 €	
Outros		27 892,36 €
... Imp sub p/investimentos	11 892,36 €	
... Restituição impostos	15 000,00 €	
... Não especificados	1 000,00 €	
		93 892,36 €

Handwritten signature and initials in blue ink.

2 – Gastos

O total de gastos previstos para o ano de **2025** é de **3.067.874,31 €**, representando, em relação ao ano anterior, um aumento de 6,43 % (+ 197.416,01 €).

Relativamente aos gastos de funcionamento procurou-se, tal com o efectuado em relação aos rendimentos, prever os mesmos de uma forma ajustada sem pôr em causa o normal funcionamento das diversas respostas sociais.

Evidencia-se, no quadro seguinte, as contas que contribuíram para a formação total dos Gastos.

Conta	2022	2023	2024	2025
	Realizado	Realizado	Previsto	Previsto
61 - Custo mercadorias vendidas e mat consumidas	1 010 886,71 €	945 000,00 €	1 026 000,00 €	1 040 000,00 €
62 - Fornecimentos e serviços externos	383 666,65 €	371 950,00 €	375 800,00 €	386 300,00 €
63- Custos c/pessoal	1 200 657,26 €	1 307 071,22 €	1 388 349,90 €	1 556 375,02 €
64 - Depreciações	44 972,67 €	51 049,47 €	48 522,40 €	52 149,29 €
68 - Outros gastos e perdas	37 993,14 €	26 500,00 €	28 500,00 €	30 000,00 €
69 - Gastos e perdas financeiras	- €	2 120,00 €	3 286,00 €	3 050,00 €
	2 678 176,43 €	2 703 690,69 €	2 870 458,30 €	3 067 874,31 €

Como se verifica, no quadro abaixo, são o **custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas** e os **custos com pessoal** que representam maior “peso” na formação total dos gastos de funcionamento, respetivamente, 33,90 % e 50,73 %.

Conta	2022	2023	2024	2025
	Realizado	Realizado	Previsto	Previsto
61 - Custo mercadorias vendidas e mat consumidas	37,75%	34,95%	35,74%	33,90%
62 - Fornecimentos e serviços externos	14,33%	13,76%	13,09%	12,59%
63- Custos c/pessoal	44,83%	48,34%	48,37%	50,73%
64 - Depreciações	1,68%	1,89%	1,69%	1,70%
68 - Outros gastos e perdas	1,42%	0,98%	0,99%	0,98%
69 - Gastos e perdas financeiras	0,00%	0,08%	0,11%	0,10%
	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Analisemos, de forma mais detalhada, as rubricas com maior peso na formação dos gastos.

Handwritten signature and initials in blue ink.

2.1 – Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas

Os CMVMC têm como base os custos dos produtos farmacêuticos e dos géneros alimentares.

Conta	2022	2023	2024	2025
	Realizado	Realizado	Previsto	Previsto
61 - Custo mercadorias vendidas e matérias consumidas	1 010 886,71 €	945 000,00 €	1 026 000,00 €	1 040 000,00 €
611 - Mercadorias	770 051,47 €	710 000,00 €	800 000,00 €	810 000,00 €
612 - Matérias consumidas	240 835,24 €	235 000,00 €	226 000,00 €	230 000,00 €
Totais	1 010 886,71 €	945 000,00 €	1 026 000,00 €	1 040 000,00 €

A distribuição destes custos é como se demonstra no quadro seguinte:

Conta	2022	2023	2024	2025
	Realizado	Realizado	Previsto	Previsto
61 - Custo merc vendidas e matérias consum	1 010 886,71 €	945 000,00 €	1 026 000,00 €	1 040 000,00 €
611 - Mercadorias	770 051,47 €	710 000,00 €	800 000,00 €	810 000,00 €
Da farmácia	770 051,47 €	710 000,00 €	800 000,00 €	810 000,00 €
612 - Matérias consumidas	240 835,24 €	235 000,00 €	226 000,00 €	230 000,00 €
Lar	179 237,13 €	188 000,00 €	180 864,87 €	184 069,00 €
Centro de Dia	- €	11 750,00 €	7 635,13 €	7 774,00 €
Apoio Domiciliário	23 125,88 €	23 500,00 €	25 000,00 €	25 438,00 €
Creche	14 335,63 €	11 750,00 €	12 500,00 €	12 719,00 €
EAC	24 136,60 €	- €	- €	- €
Totais	1 010 886,71 €	945 000,00 €	1 026 000,00 €	1 040 000,00 €

Resposta social	Nº de refeições	% imput	A repartir
Lar	90 000	80,03%	184 069,00 €
Centro de Dia	3 650	3,38%	7 774,00 €
Apoio Domiciliário	14 600	11,06%	25 438,00 €
Creche	7 260	5,53%	12 719,00 €
	115 510	100,00%	230 000,00 €

2.2 – Fornecimentos e serviços externos

A previsão das diversas subcontas que estão subjacentes aos gastos de funcionamento tiveram por base os gastos incorridos até setembro com a consequente projeção a dezembro de 2024 e uma atualização criteriosa e análise conta a conta.

Ainda, assim, representam estes na estrutura global dos gastos de funcionamento cerca de 12,59 %

62 - FSE - Fornecimentos e serviços externos	2022	2023	2024	2025
	Realizado	Realizado	Previsto	Previsto
621 - Sub contratos	- €	- €	- €	- €
622 - Serviços especializados	94 666,63 €	96 150,00 €	107 150,00 €	100 150,00 €
623 - Materiais	31 500,67 €	27 200,00 €	28 650,00 €	35 650,00 €
624 - Energia e fluidos	159 501,29 €	148 500,00 €	142 000,00 €	144 000,00 €
625 - Deslocações, estadas e transportes	414,15 €	700,00 €	1 100,00 €	1 100,00 €
626 - Serviços diversos	97 583,91 €	99 400,00 €	96 900,00 €	105 400,00 €
	383 666,65 €	371 950,00 €	375 800,00 €	386 300,00 €

2.2.1– (FSE) Gastos – Distribuição por respostas sociais/outros

Para melhor elucidação, o quadro abaixo, indica a distribuição dos gastos de funcionamento por resposta social.

Resposta social	2022	2023	2024	2025
	Realizado	Realizado	Previsto	Previsto
ERPI	261 228,61 €	280 030,00 €	301 550,00 €	312 650,00 €
Centro de Dia	- €	2 820,00 €	2 900,00 €	2 900,00 €
Apoio Domiciliário	15 603,04 €	12 650,00 €	3 850,00 €	4 850,00 €
Creche	11 813,53 €	21 500,00 €	16 300,00 €	14 200,00 €
Farmácia	34 275,37 €	27 450,00 €	20 800,00 €	20 800,00 €
Administração	33 214,61 €	27 500,00 €	30 400,00 €	30 900,00 €
EAC	27 531,49 €	- €	- €	- €
Totais	383 666,65 €	371 950,00 €	375 800,00 €	386 300,00 €

2.3 – Gastos com o pessoal

A previsão de gastos com pessoal tem correspondência às remunerações do pessoal projectadas a dezembro de 2024. A verba inscrita tem e só em consideração o aumento previsto para 2025 do SMN.

Representa o total de gastos com o pessoal cerca de 50,73 % do total de gastos de funcionamento.

No tocante a este tipo de gastos o orçamento encontra-se subdividido pelas respectivas contas contabilísticas, sendo que estas integram:

- **Remunerações certas:** Vencimentos base;
- **Remunerações adicionais:** Subsídios de férias e de Natal, isenção de horário de trabalho, subsídio de alimentação, subsídios de turno, subsídio de disponibilidade (Farmácia) ...;
- **Encargos s/remunerações:** Encargos da entidade patronal correspondente a 22,3 % sobre as remunerações destinadas á Segurança Social;
- **Seguro de acidentes de trabalho:** Pagamento do prémio de seguro obrigatório correspondente a 1% da massa salarial;
- **Outros gastos com pessoal:** Inclui os serviços de higiene, saúde e medicina no trabalho, aquisição de fardamento...

63 - Gastos com pessoal	2022	2023	2024	2025
	Realizado	Realizado	Previsto	Previsto
Remunerações certas	722 786,95 €	811 400,04 €	855 043,44 €	889 015,56 €
Remunerações adicionais	223 906,97 €	234 454,36 €	256 678,24 €	376 047,88 €
Encargos s/remunerações	210 695,30 €	231 996,82 €	246 908,22 €	256 811,58 €
Seguros acidentes de trabalho	21 313,05 €	22 500,00 €	24 000,00 €	26 500,00 €
Outros gastos com pessoal	21 954,99 €	6 720,00 €	5 720,00 €	8 000,00 €
	1 200 657,26 €	1 307 071,22 €	1 388 349,90 €	1 556 375,02 €

2.3.1 – Gastos com pessoal/Distribuição pelas respostas sociais

O quadro seguinte evidencia a distribuição dos gastos com pessoal pelas diversas respostas sociais

Resposta social	2022	2023	2024	2025
	Realizado	Realizado	Previsto	Previsto
Lar	744 346,53 €	842 201,26 €	899 040,39 €	1 042 837,96 €
Centro de Dia	- €	13 012,72 €	14 040,04 €	17 035,80 €
Apoio Domiciliário	84 902,11 €	92 710,92 €	98 288,56 €	112 181,64 €
Creche	159 962,87 €	166 203,30 €	190 542,15 €	223 944,80 €
Farmácia	193 916,84 €	192 943,02 €	186 438,76 €	160 374,82 €
EAC	17 528,91 €	- €	- €	
	1 200 657,26 €	1 307 071,22 €	1 388 349,90 €	1 556 375,02 €

4 – Gastos de depreciação e de amortização

O valor correspondente aos gastos contabilísticos das depreciações e amortizações estimou-se em função dos valores dos bens a setembro de 2024.

As amortizações estão calculadas de acordo com as normas legais em vigor.

O montante previsto nesta rubrica é de 52.149,29 € e representa cerca de 1,70 % dos gastos totais.

64	Gastos de depreciação e de amortização	Previsão - 2025
6422	Edifícios	30 956,32 €
6423	Equipamento básico	3 393,12 €
6424	Equipamento de transporte	- €
6425	Equipamento administrativo	17 576,64 €
6427	Outro/diverso	223,21 €
		52 149,29 €

5 – Outros gastos e perdas

Nestes gastos, os mais significativos são os referentes às quotizações da ANF (referentes à Farmácia) e da UMP.

Outros rendimentos e ganhos		Previsto 2025
Impostos		3 500,00 €
.. Taxas	3 500,00 €	
Donativos		5 000,00 €
.. Não consid. custo fiscal	5 000,00 €	
Quotizações		10 500,00 €
.. Quotas ANF - UMP	10 500,00 €	
Outros não especificados		11 000,00 €
.. Programa sauda	11 000,00 €	
		30 000,00 €

6 – Gastos de financiamento

Correspondem aos gastos (juros suportados) com o financiamento obtido junto da Caixa de Crédito Agrícola Mútuo – Agência de Cuba - para as obras de requalificação do Centro Infantil no valor previsto de 3.050,00 €.

7 – Orçamento de investimentos

O total de investimentos previstos para o ano de **2025** é de 25.000,00 € prevendo-se o seguinte:

	Obra	Investimento	Dotação	Financiamento - 2025		Tipo
		Total	2025	Próprio	Exterior	Financiam
1	Equipamento básico	20 000,00 €	20 000,00 €	20 000,00 €	- €	SCMC
2	Equipamento administrativo	5 000,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €	- €	SCMC
		- €	- €	- €	- €	
		25 000,00 €	25 000,00 €	25 000,00 €	- €	

- **Equipamento básico (20.000,00 €)**

A verba inscrita destina-se á aquisição de diverso equipamento a que as necessidades de funcionamento das respostas sociais venham a carecer.

- **Equipamento administrativo (5.000,00 €)**

Para fazer face á aquisição de diverso equipamento administrativo.

Cuba, novembro/2024

A MESA ADMINISTRATIVA

The image shows five handwritten signatures in black ink, each written over a horizontal line. The signatures are cursive and vary in style. The first signature is at the top, followed by four more below it. The last signature is written in blue ink.